

## Notas a los Estados Financieros al 30 de Junio de 2012

Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.

Millones de Pesos, excepto número de acciones

### MERCADO OBJETIVO Y MISION DE LA INSTITUCIÓN

La presencia de Barclays en México es parte de la estrategia de crecimiento a largo plazo de los negocios de Barclays PLC globalmente dentro de un distintivo modelo de negocio, su base es la constante relación con el cliente el cual requiere experiencia en la identificación y solución en las oportunidades de inversión. Barclays destaca el trabajo en equipo, y la transparencia en todo lo que hace.

Barclays México tiene como estrategia de negocio desarrollar una relación muy cercana con clientes que necesitan soluciones y experiencia en identificar oportunidades financieras para sus negocios. Para esto el banco cuenta con un equipo de expertos en las áreas de banca de inversión, tesorería, asesoría en emisión de deuda, etc.

El banco inicio sus actividades en junio del 2006.

### SUBSIDIARIAS

Grupo Financiero Barclays México, S. A. de C. V. (Grupo) se constituyó el 02 de enero de 2006 y es subsidiaria de Barclays Bank PLC.

La principal actividad del Grupo es actuar como tenedora de las acciones de las empresas mencionadas a continuación y realizar toda clase de operaciones financieras y/o bursátiles relacionadas con la compraventa y tenencia de acciones, en los términos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras (LRAF) y de las demás leyes aplicables. Grupo no tiene empleados y todos los servicios de asesoría contable, legal y financiera le son proporcionados por una parte relacionada.

#### Tenencia Accionaria

	<u>Actividad</u>	<u>Participación (%)</u>
Barclays Bank México, S.A.	Institución de crédito	96.60
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	Intermediación bursátil	100
Servicios Barclays, S.A. de C.V.	Empresa de servicios	100

<u>Utilidad (Perdida) Neta por Subsidiaria</u>	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Millones de Pesos al 30 de Junio de 2012					
Barclays Bank México	578.970	701.572	622.563	132.878	195.072
Barclays Capital Casa de Bolsa	11.650	20.232	23.341	9.888	18.692
Servicios Barclays	(0.943)	(0.071)	1.945	1.422	(1.189)
	<u>589.677</u>	<u>721.733</u>	<u>647.849</u>	<u>144.188</u>	<u>212.575</u>

## ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

El Banco (principal subsidiaria del Grupo) cumple las siguientes normas y límites para fines de operaciones en moneda extranjera, los cuales establecen la reglamentación de Banxico:

- i. La posición corta o larga en dólares estadounidenses (Dls.) debe ser equivalente a un máximo del 15% del capital básico del Banco.
- ii. La posición por divisa no debe exceder del 2% del capital neto, con excepción del dólar o divisas referidas a esta moneda, que podría ser hasta del 15%.
- iii. La admisión de pasivos en moneda extranjera no deberá exceder del 183% del capital básico del Banco, calculado al tercer mes inmediato anterior al mes de que se trate.
- iv. El régimen de inversión de las operaciones en moneda extranjera exige mantener un nivel mínimo de activos líquidos, de acuerdo con la mecánica de cálculo establecida por Banxico, en función del plazo por vencer de las operaciones en moneda extranjera.

Al 30 de Junio de 2012 el Banco tenía activos y pasivos monetarios en dólares, a saber:

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Activos	2,596.43	3,005.73	2,421.86	2,387.76	2,671.85
Pasivos	2,604.66	3,003.01	2,429.98	2,366.44	2,658.74
<b>Posición neta larga (corta)</b>	-8.23	2.72	-8.12	21.32	13.11

Al 30 de Junio de 2012 el tipo de cambio fijado por Banxico fue de \$13.4084 por dólar.

## DISPONIBILIDADES

El rubro de disponibilidades del Grupo se integra como se muestra a continuación:

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Caja	0.015	0.015	0.015	0.015	0.015
Banxico - neto	-	0.347	0.509	2.254	0.542
Deposito otras entidades	11.264	551.560	1,209.680	146.363	270.686
Divisas a entregar	-	-	-	-	-
Disponibilidades Restringidas	2,854.471	1,080.124	1,498.011	536.972	1,099.145
	2,865.750	1,632.046	2,708.215	685.604	1,370.388

Las disponibilidades restringidas obedecen al depósito de regulación monetaria constituido con Banxico y que devenga una tasa de fondeo bancario, al Fondo de Compensación constituido con la CCV, y a las divisas adquiridas, cuya liquidación sea en un plazo máximo de dos días hábiles posteriores a la fecha de concertación.

**INVERSIONES EN VALORES**

La posición en títulos para negociar es como se muestra a continuación:

<u>Títulos para negociar:</u>	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
CETES	1,936	8,427	882	2,000	4,019
BPAS	-	-	-	-	-
UMS	349	45	-	-	-
UDI Bonos	1,307	874	1,020	4,776	2,444
BOHRIS	425	437	516	439	449
BONOS	5,742	7,441	5,562	8,872	3,276
CBIC	20	168	77	77	-
BONDES	60	77	-	-	-
	<b>9,838</b>	<b>17,469</b>	<b>8,057</b>	<b>16,164</b>	<b>10,189</b>

La posición en Inversiones en Valores está clasificada como títulos para negociar de acuerdo a la intención de la tesorería en el momento de la adquisición.

**VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR**

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
CETES	-591	1	-	-	-
MBONO	-	-	1,242	4,285	5,141
UMS	348	45	-	-	-
UDIBONO	916	473	377	353	661
BONOS	2,716	6,306	-	-	-
CBIC	20	168	79	-	-
BONDES	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3,410</b>	<b>6,993</b>	<b>1,698</b>	<b>4,638</b>	<b>5,802</b>

**OPERACIONES DE REPORTO**

El Banco había realizado las operaciones en reporto que se detallan a continuación:

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
<u>Vta de títulos en reporto</u>					
Acreeedores por reporto	4,001	6,501	3,685	7,304	5,723
<b>Total</b>	<b>4,001</b>	<b>6,501</b>	<b>3,685</b>	<b>7,304</b>	<b>5,723</b>
<u>Cpa de títulos en reporto</u>					
Deudores por reporto	-	3,560	-	435	550
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>3,560</b>	<b>-</b>	<b>435</b>	<b>550</b>

El plazo promedio de las operaciones de reporto efectuadas por el Banco en su carácter de reportado y reportador tuvieron un plazo promedio de un día en ambos años y las tasas promedio utilizadas fueron entre 4.38 y 4.46 % en 2011, y de 4.49 y 4.48 en 2012.

De acuerdo al nuevo criterio contable de reportos aplicable a partir de abril 2009, se eliminan los rubros “Títulos a recibir en reporto” por la ventas y “Títulos a entregar en reportos” por las compras. Los títulos en reporto por operaciones de venta se presentan en Inversiones en Valores como títulos restringidos, derivado de que no se transfiere la propiedad y los derechos a la contraparte y los títulos comprados en reporto se presentan en Cuentas de Orden.

## OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS

Durante el ejercicio el Banco, ha celebrado operaciones con productos derivados a través de contratos swaps, opciones, futuros, forwards, caps y floors que se integran como se muestra a continuación:

### Fines de negociación

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
<u>Cross Currency Swaps:</u>					
Valuación activa	14,176	14,108	14,010	16,131	15,685
Valuación pasiva	14,532	13,980	13,676	16,033	15,248
<b>Posición Neta</b>	<b>(355)</b>	<b>128</b>	<b>334</b>	<b>98</b>	<b>437</b>
<u>Interest rates swaps:</u>					
Valuación activa	33,491	33,199	27,077	33,232	32,121
Valuación pasiva	32,915	32,817	26,750	32,961	31,969
<b>Posición neta</b>	<b>575</b>	<b>382</b>	<b>327</b>	<b>271</b>	<b>152</b>
<u>Opciones:</u>					
Valuación activa	149	143	1	643	690
Valuación pasiva	167	158	12	648	692
<b>Posición neta</b>	<b>(17)</b>	<b>(15)</b>	<b>(11)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>
<u>Futuros:</u>					
Valuación activa	2,239	5,579	4,284	8,219	472
Valuación pasiva	2,239	5,579	4,284	8,219	472
<b>Posición neta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Forwards:

Valuación activa	27,790	48,747	44,115	32,670	44,397
Valuación pasiva	27,864	49,094	44,229	32,663	44,501
<b>Posición neta</b>	<b>(74)</b>	<b>(347)</b>	<b>(114)</b>	<b>7</b>	<b>(104)</b>

**CLASIFICACIÓN DE DERIVADOS POR TIPO DE SUBYACENTE**

	<u>2T 2011</u>	<u>3T 2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
<u>Cross currency swaps (USD-MXN)</u>					
Valuación activa	3,779,053	3,227	3,503	4,640	4,310
Valuación pasiva	3,754	2,871	3,100	4,319	3,826
	25	357	403	321	484
<u>Cross currency swaps (MXV-MXN)</u>					
Valuación activa	8,080	8,230	7,841	9,059	8,849
Valuación pasiva	7,759	7,922	7,360	8,510	8,061
	320	378	481	548	788
<u>Cross currency swaps (MXV-USD)</u>					
Valuación activa	2,318	2,581	2,666	2,432	2,526
Valuación pasiva	3,018	3,187	3,216	3,204	3,361
	(700)	(606)	(550)	(771)	(835)
<u>Interest rates swaps (TIIE)</u>					
Valuación activa	30,416	30,469	23,531	30,115	29,747
Valuación pasiva	29,873	30,140	23,333	29,928	29,473
	543	329	198	186	274
<u>Interest rates swaps (LIBOR)</u>					
Valuación activa	3,074	2,730	3,546	3,117	2,374
Valuación pasiva	3,042	2,677	3,417	3,032	2,496
	32	53	129	85	(122)
<b>Posición Neta Swaps</b>	<b>220</b>	<b>510</b>	<b>661</b>	<b>369</b>	<b>589</b>

	<u>2T 2011</u>	<u>3T 2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
<u>Options</u>					
Valuación activa	149	143	1	643	690
Valuación pasiva	167	158	12	648	692
<b>Posición Neta Opciones</b>	<b>17</b>	<b>(15)</b>	<b>(11)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>
<u>Futures (BONOS)</u>					
Valuación activa	2,239	5,579	4,284	8,219	472
Valuación pasiva	2,239	5,579	4,284	8,219	472
<b>Posición Neta Futuros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<u>Forwards (USD-MXN)</u>					
Valuación activa	27,790	48,747	43,644	32,565	44,397
Valuación pasiva	27,864	49,094	43,700	32,540	44,501
<b>Posición Neta Forwards</b>	<b>(74)</b>	<b>(347)</b>	<b>(56)</b>	<b>25</b>	<b>(104)</b>
<u>Forwards Rate Agreement (MXN-MXN)</u>					
Valuación activa	4,367	-	472	105	-
Valuación pasiva	4,299	-	530	123	-
<b>Posición Neta FRA'S</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>(58)</b>	<b>(18)</b>	<b>-</b>

Las operaciones con derivados que realizó el Banco con fines de negociación constituyen swaps de divisas y de tasa de interés, opciones de tasa de interés, así como futuros de Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), bonos y Cetes, y contratos adelantados de tasas de interés, títulos gubernamentales y DLS.

Los valores nominales (nocionales) reflejan el volumen de actividad; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor de mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

Las operaciones con derivados que realiza la institución son de negociación y constituyen swaps, opciones, futuros, forwards, caps y floor los cuales tienen vencimientos entre 2012 y 2032.

## CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre de Junio de 2012 ninguna de las empresas del Grupo tiene operaciones Crediticias.

**OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Deudores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	5,161.138	6,275.785	1,605.483	3,900.861	5,781.038
Deudores por liquidación de operaciones en compraventa de divisas	2,049.523	-	-	-	-
Deudores por liquidación de operaciones en derivados	-	-	9.301	39.619	8.000
Impuestos a favor	65.124	50.170	3.913	5.797	7.487
Otros adeudos	40.597	19.743	11.908	14.501	47.351
<b>Total</b>	<b>6,810.339</b>	<b>6,345.698</b>	<b>1,630.605</b>	<b>3,960.777</b>	<b>5,843.877</b>

**MOBILIARIO Y EQUIPO**

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Gastos de instalación	9.976	10.429	12.000	12.000	11.786
Equipo de transporte	0.681	0.681	-	-	-
Mobiliario y Equipo	39.073	38.973	38.894	35.858	36.141
Amortización acumulada	(17.555)	(18.317)	(20.041)	(17.887)	(18.798)
<b>Total</b>	<b>31.875</b>	<b>31.767</b>	<b>30.853</b>	<b>29.971</b>	<b>29.129</b>

**OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Acreedores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	4,678	7,606	1,237	4,426	5,116
Acreedores por liquidación de operaciones en divisas	2,983	913	-	435	1,000
Acreedores por liquidación de operaciones en derivados	-	-	28	26	-
Acreedores por cuentas de margen	37	532	676	544	956
Provisiones para obligaciones diversas	1,934	45	1,404	14	18
Impuestos por pagar	0	1	129	26	11
Otros acreedores	1	0	80	48	44
<b>Total</b>	<b>9,634</b>	<b>9,096</b>	<b>3,555</b>	<b>5,519</b>	<b>7,145</b>

**CAPTACIÓN**

Al cierre de Junio de 2012 el Banco no tiene captación.

Al cierre de Junio de 2012, el Grupo Financiero, específicamente el Banco, no tiene operaciones Crediticias y de Captación en Depósitos de disponibilidad inmediata y depósitos en mercado de dinero, así como Préstamos interbancarios, por lo que la información correspondiente a estos rubros obligada a publicar de acuerdo a lo mencionado en la Circular Única para Instituciones de Banca Múltiple y en los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros no aplica.

**CAPITAL CONTABLE**

En Asamblea General Extraordinaria, celebrada el 31 de Marzo de 2010, los accionistas acordaron incrementar el capital social en su parte variable en \$989, mediante aportaciones en efectivo. Después del incremento anterior, el capital social al 30 de junio se integra como sigue:

<u>Descripción</u>	<u>Número de Acciones</u>	<u>Importe</u>
Acciones de la Serie "F" de Barclays Bank PLC	2,138,806,220	\$2,138.806
Acciones de la Serie "B" de Barclays Group Holding Limited	1	-
Capital social pagado histórico	2,138,806,221	\$2,138.806
Incremento por actualización		73.668
Capital social al 31 de Marzo de 2012		<u>2,212.474</u>

De acuerdo con los estatutos del Grupo, las acciones de la Serie "F" únicamente podrán ser adquiridas por Barclays Bank PLC, y las acciones de la Serie "B" serán de libre suscripción; ambas confieren a sus tenedores los mismos derechos y deben pagarse íntegramente en efectivo al momento de su suscripción.

De conformidad con la Ley, no podrán participar en forma alguna en el capital social de las sociedades controladoras de grupos financieros y/o en sus subsidiarias, personas morales extranjeras que ejerzan funciones de autoridad.

Al 30 de Junio de 2012 las subsidiarias del Grupo no han pagado dividendos

Las utilidades retenidas de las subsidiarias no podrán distribuirse a los accionistas del Grupo hasta que los dividendos no sean decretados y cobrados.

El capital mínimo suscrito y pagado del Banco es el equivalente en moneda nacional al valor de 90 millones de UDI, mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

Para cumplir el capital mínimo el Banco podrá considerar el capital neto con que cuenten conforme a lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley. El capital neto en ningún momento podrá ser inferior al capital mínimo.

El capital mínimo suscrito y pagado que la Casa de Bolsa debe tener es el equivalente en moneda nacional al valor de tres millones de UDI; mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

El Banco mantiene un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y operacional en que incurre en su operación, y que no es inferior a la suma de los requerimientos de capital por dichos tipos de riesgo, en términos de las reglas para los requerimientos de capitalización de las instituciones de banca múltiple, emitidas por la SHCP.



**MARGEN FINANCIERO**

Los intereses del margen financiero se integran a continuación:

	<u>2T 2011</u>	<u>3T 2011</u>	<u>4T 2011</u>	<u>1T 2012</u>	<u>2T 2012</u>
<b>Ingresos por intereses</b>					
Disponibilidades	1.731	1.167	7.383	1.912	4.286
Inversiones en valores	21.726	32.433	363.068	64.378	129.651
Cuentas de margen	0.953	0.865	3.398	0.110	-
Reportos	79.940	69.337	47.741	11.294	22.000
	<b>104.350</b>	<b>103.802</b>	<b>421.589</b>	<b>77.694</b>	<b>155.937</b>
<b>Gastos por intereses</b>					
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	-	1.115	0.564	1.000
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-
Reportos	68.762	70.703	298.319	62.672	140.000
Préstamo de valores	1.200	0.716	3.896	0.681	2.037
	<b>69.962</b>	<b>71.419</b>	<b>303.330</b>	<b>63.917</b>	<b>143.037</b>
<b>Total</b>	<b>34.388</b>	<b>32.383</b>	<b>118.259</b>	<b>13.777</b>	<b>12.900</b>

**RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN**

El resultado por intermediación se integra a continuación:

	<u>2T 2011</u>	<u>3T 2011</u>	<u>4T 2011</u>	<u>1T 2012</u>	<u>2T 2012</u>
<b>Resultado por compraventa</b>					
Inversiones en valores	24.166	125.208	335.930	6.252	131.313
Derivados	392.544	352.952	673.641	205.247	83.944
Divisas	330.493	- 230.890	165.362	75.427	30.841
	<b>747.203</b>	<b>247.270</b>	<b>1,174.933</b>	<b>286.926</b>	<b>246.098</b>
<b>Resultado por valuación a valor razonable</b>					
Inversiones en valores	60.289	- 11.430	- 51.763	35.513	63.373
Derivados	- 512.350	42.487	- 166.281	- 163.678	- 33.972
Divisas	- 43.949	42.947	127.731	14.444	36.830
	<b>- 496.010</b>	<b>74.004</b>	<b>- 90.313</b>	<b>- 113.721</b>	<b>66.231</b>
<b>Total</b>	<b>251.193</b>	<b>321.274</b>	<b>1,084.620</b>	<b>173.206</b>	<b>312.329</b>

**GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION**

Los gastos de administración se integran como sigue:

	<u>2T2011</u>	<u>3T2011</u>	<u>4T2011</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>
Beneficios directos de corto plazo	1.519	1.527	159.496	46.021	92.226
Costo neto del periodo derivado de beneficios directos de corto plazo	-	-	5.557	-	-
Honorarios	2.494	2.221	13.965	2.979	5.604
Rentas	1.585	1.645	6.695	1.814	3.635
Gastos de promoción y publicidad	-	-	-	-	0.265
Aportaciones al IPAB	-	-	-	-	0.024
Impuestos y derechos diversos	6.806	6.364	46.821	12.995	20.976
Gastos no deducibles	2.071	16.968	75.098	5.780	6.984
Gastos en tecnología	1.091	1.057	7.809	1.932	3.119
Depreciaciones	0.999	0.780	3.975	0.918	1.828
Amortizaciones	-	-	0.767	0.192	0.394
Otros gastos de administración	52.895	82.929	185.302	40.095	86.233
<b>Total</b>	<b>69.468</b>	<b>113.720</b>	<b>505.485</b>	<b>112.726</b>	<b>221.288</b>

El paquete de compensación incluye los siguientes componentes; salario base, bono por desempeño, prestaciones y beneficios, aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro, vales de despensa, seguro de vida y seguro de gastos médicos mayores y menores.

Aspectos Fiscales

Barclays Bank México, S.A.

- i. Al 30 de junio de 2012 el Banco determinó una pérdida fiscal de \$147. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.
- ii. Con base en las proyecciones financieras y fiscales se ha determinado que el impuesto que esencialmente pagará el Banco en el futuro será el IETU, por lo que ha reconocido IETU diferido.
- iii. El 7 de diciembre de 2009 fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la LISR, en el cual se establece, entre otros, que la tasa del ISR aplicable para los ejercicios fiscales de 2010 a 2012 será del 30%, para 2013 del 29% y para 2014 del 28%. Asimismo, el 15 de noviembre de 2010 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2011, mediante la cual se elimina la posibilidad de acreditar el crédito fiscal por deducciones mayores a los ingresos para fines de IETU, contra el ISR causado en el ejercicio en el que se generó el crédito.
- iv. Al 30 de junio de 2012 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció IETU diferido se analizan a continuación:

	<u>2012</u>
Valuación a mercado de instrumentos financieros:	
-Por operaciones financieras derivadas	(\$591)
-Por instrumentos de renta fija	\$148
Provisiones de pasivos	( \$ 22)
 Total base impuesto diferido	 (\$465)
 Tasa de IETU aplicable	 17.5%
 IETU diferido activo (pasivo) neto	 <u>(\$ 81.4)</u>

- v. Al 30 de junio de 2012 el Banco no tiene pérdidas fiscales pendientes de amortizar.
- vi. Al 30 de junio de 2012 el Banco determinó un crédito por deducciones mayores a los ingresos de (\$29), por lo que no se determinó IETU a cargo. El resultado fiscal para efectos del IETU difiere del contable, debido principalmente, a que para efectos contables las transacciones se reconocen sobre la base de lo devengado, mientras que para efectos fiscales, éstas se reconocen sobre la base de flujo de efectivo y por aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o fiscal del año.
- vii. Con base en las proyecciones financieras y fiscales se ha determinado que el impuesto que esencialmente pagará el Banco en el futuro será el IETU, por lo que ha reconocido el IETU diferido.
- viii. El IETU de 2012 se calculó a la tasa del 17.5% (misma tasa para 2011) sobre la utilidad determinada con base en flujos de efectivo; dicha utilidad es determinada a través de disminuir de la totalidad de los ingresos percibidos por las actividades gravadas, las deducciones autorizadas. Al resultado anterior se le disminuyeron los créditos de IETU, según lo establece la legislación vigente, y el efecto de cambio en la tasa en las diferencias temporales ha sido reconocido en ejercicios anteriores.
- ix. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, el Banco debe pagar anualmente el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU.
- x. Al 30 de junio de 2012 el Banco no tiene ningún crédito fiscal por deducciones mayores a los ingresos de ejercicios anteriores.

Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.

- i. El 7 de diciembre de 2009 fue publicado el decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la LISR para 2010, en el cual se establece, entre otros, que la tasa del ISR aplicable de 2010 a 2012 será de 30%, para 2013 será de 29% y en 2014 de 28%. Asimismo, se elimina la posibilidad de utilizar los créditos por el exceso de deducciones sobre ingresos gravables para fines de IETU (crédito de pérdida fiscal de IETU) para disminuir el ISR causado, aunque podrán acreditarse contra la base de IETU.
- ii. Con base en las proyecciones financieras y fiscales, se ha determinado que el impuesto que esencialmente pagará la Casa de Bolsa en el futuro será el ISR, por lo que ha reconocido el ISR diferido.
- iii. El IETU de 2012 se calculó a la tasa del 17.5% sobre la utilidad determinada con base en flujos de efectivo, dicha utilidad es determinada a través de disminuir de la totalidad de los ingresos percibidos por las actividades gravadas, las deducciones autorizadas. Al resultado anterior se le disminuyeron los créditos de IETU, según lo establece la legislación vigente y el efecto de cambio en la tasa en las diferencias temporales ha sido reconocido en ejercicios anteriores.

iv. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, la Casa de Bolsa debe pagar anualmente el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU.

v. La provisión para ISR se analiza a continuación:

	<u>2012</u>
ISR causado	\$ (8.76)
ISR diferido	<u>(0.26)</u>
Total provisión	<u>\$ (9.02)</u>

vi. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	<u>2012</u>
Utilidad/pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$28.65
Tasa legal del ISR	<u>30%</u>
ISR a tasa real	8.59
Más (menos):	
Gastos no deducibles	1.13
Deducciones fiscales	(0.54)
Ingresos no acumulables	<u>(0.42)</u>
ISR registrado en resultados	<u>8.76</u>
Tasa efectiva de ISR	<u>30.57%</u>

vii. Al 30 de junio de 2012 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	<u>2012</u>
Provisiones	\$ (1.21)
Valor fiscal de los activos	<u>0.35</u>
	(0.86)
Tasa de ISR aplicable	<u>30%</u>
ISR diferido activo (pasivo)	<u>\$ (0.26)</u>

viii. Al 30 de junio de 2012 la Casa de Bolsa no tenía crédito fiscal por pérdida en IETU de ejercicios anteriores acumulado.

#### EVENTOS SUBSECUENTES

No existen eventos subsecuentes a reportar.

## CONVENIO DE RESPONSABILIDADES

El Grupo mantiene un convenio de responsabilidades mediante el cual se establece que responderá ilimitadamente ante el cumplimiento de las obligaciones a cargo de sus subsidiarias, así como por pérdidas que, en su caso, llegaran a tener de acuerdo con los requerimientos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

Conforme a este convenio:

- El Grupo responde solidaria e ilimitadamente del cumplimiento de las obligaciones a cargo del Banco y demás entidades financieras integrantes del Grupo, correspondientes a las actividades que, conforme a las disposiciones aplicables, le sean propias a cada una de ellas, aún respecto de aquellas contraídas por dichas entidades con anterioridad a su integración al Grupo.
- El Grupo responde ilimitadamente por las pérdidas de todas y cada una de dichas entidades. En el evento de que el patrimonio del Grupo no fuere suficiente para hacer efectivas las responsabilidades que, respecto de las entidades financieras integrantes del Grupo se presenten de manera simultánea, dichas responsabilidades se cubren, en tercer término, respecto del Banco y, posteriormente, a prorrata respecto de las demás entidades integrantes del Grupo hasta agotar el patrimonio del Grupo.

## DIVERSIFICACION DE OPERACIONES ACTIVAS

De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, publicadas en el diario oficial de la federación de fecha 30 de abril de 2003, se informa que al 30 de Junio de 2012 las operaciones de riesgo crediticio no presentan exceso en relación a los límites permitidos para la institución.

Al 30 de Junio de 2012, el monto de financiamiento de los tres principales deudores se encuentra dentro del límite establecido y asciende a \$2,494 millones, dicho consumo corresponde a un 92.30% en relación al límite y se integra como sigue:

	<u>2T2012</u>
Deudor 1	1,608
Deudor 2	558
Deudor 3	328
	<hr/> 2,494

## FUENTES DE LIQUIDEZ

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México.

## **POLITICA DE DIVIDENDOS**

La sociedad no tiene establecida una política para el reparto de dividendos. Conforme a los resultados de la propia Sociedad, el Consejo de Administración podrá proponer a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas respecto al decreto del pago de dividendos.

Durante el segundo trimestre de 2012 el Banco no decretó dividendos.

Es importante señalar, que diversos elementos son considerados para el eventual decreto de dividendos, los cuales incluyen los límites de posición cambiaria, límites de admisión de pasivos en moneda extranjera, límites de diversificación de operaciones activas y pasivas, el Índice de Capitalización.

Por el momento, no está en los planes de la Administración el decretar dividendos en un futuro cercano.

## **POLITICA DE LA TESORERIA**

Las actividades de la tesorería del banco se rigen de acuerdo a lo establecido en los siguientes puntos:

- a) En cumplimiento a lo establecido en la regulación emitida por las diversas autoridades del sistema financiero para las instituciones bancarias. Tal es el caso de lineamientos referentes a operaciones activas y pasivas, reglas contables, coeficientes de liquidez, encajes regulatorios, capacidades de los sistemas de pago, etc.
- b) Límites internos de riesgo de mercado, de liquidez y de crédito. Los límites marcan la pauta de la gestión de activos y pasivos del banco en lo referente al riesgo de mercado y de liquidez derivado, así como los límites referentes al riesgo de contraparte.
- c) Apego a los lineamientos que marcan los contratos estándar de carácter local e internacional referentes a las diversas transacciones que se realizan en los mercados.
- d) Actuar siempre de acuerdo a las sanas prácticas de mercado.
- e) Estrategias planteadas en los comités internos del banco.
- f) Actuando conforme a lo establecido en los procedimientos operativos de la institución.

## **CONTROL INTERNO**

Las actividades de la institución se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo y que su sede radica en la ciudad de Londres y por la normatividad vigente en México.

El establecimiento de una estructura organizacional, que ha permitido el desarrollo y expansión de la institución, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas, con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados de la institución observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las prolficas y procedimientos generales de la institución, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilaran el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgo. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo. El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo, la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgo, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoria	Comité de Administración Integral de Riesgos
Comité de Comunicación y control	Comité Ejecutivo

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias de la institución se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable de la institución se ha estructurado con un catalogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

- a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.
- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimientos a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

## OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

A continuación se presentan los saldos con partes relacionadas:

	<u>2T 2012</u>
Disponibilidades	5
Compraventa de divisas	0
Compraventa de títulos	5
Cuentas por cobrar	40
Operaciones instrumentos financieros derivados, neto	(580)
Otras cuentas por pagar	(7)
Ingresos	198
Gastos	(140)

Al 30 de Junio de 2012 el Banco tiene celebrados los siguientes contratos con partes relacionadas:

1. Contrato de prestación de servicios administrativos con Barclays Servicios, S. A. de C. V., con una duración indefinida.
2. Contrato de prestación de servicios financieros y administrativos con Barclays Capital Casa de Bolsa, S. A. de C. V., con una duración indefinida.

Los precios y contraprestaciones que se utilizan para la realización de las operaciones intercompañías son los mismos que se utilizarían entre partes independientes en operaciones comparables.

## INFORMACIÓN POR SEGMENTO

Actualmente las actividades del Banco se enfocan en operaciones de Tesorería, por lo que de acuerdo a lo que establece la circular única de bancos en relación a la información por segmentos, la información que presente el Banco corresponde a operaciones de Tesorería, no resultando aplicable la información requerida en las fracciones XIX, XX, XXII y XXIII del Artículo 181 de dicha circular.

	<u>Tesorería</u>
Margen financiero	10
Estimación preventiva para riesgo de crédito	-
Margen financiero ajustado - riesgo de crédito	<u>10</u>
Comisiones netas	(14)
Resultado por intermediación	312
Otros Ingresos	79
Gastos de administración y promoción	<u>(193)</u>
Resultado de la operación	<u>194</u>



Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-
Resultado antes de ISR y PTU	194
ISR y PTU causado y diferido	1
Resultado antes de operaciones discontinuadas	195
Operaciones discontinuadas	-
Resultado neto	195

## POLITICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

El Banco y la Casa de Bolsa, se apegan a las disposiciones establecidas en materia de administración integral de riesgos aplicables que establecen, entre otros mecanismos, que las instituciones de banca múltiple realicen sus actividades con niveles de riesgo, acordes con sus respectivos capital neto y capacidad operativa, aprobados por el Consejo de Administración, además de requerirles la información necesaria para que las posiciones de riesgo de sus subsidiarias financieras se ajusten a lo previsto en dichas disposiciones. Asimismo establecen responsabilidades para el Consejo Directivo y para el director general de las instituciones de crédito, con objeto de lograr una adecuada administración de riesgos.

A continuación se describen las acciones que el Banco y la Casa de Bolsa han realizado para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación a riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

### Descripción global de políticas y procedimientos

El Banco administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales el Banco y la Casa de Bolsa están expuestos son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos del Banco y la Casa de Bolsa está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes del Banco y la Casa de Bolsa.
- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.
- Diversificación de los riesgos asumidos por la corporación.
- Utilización de sistemas y metodologías de administración de riesgos.

- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio, para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad del Banco y la Casa de Bolsa.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.

#### Riesgo de mercado

Representa la pérdida potencial por posiciones de inversión derivada de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgo (UAIR). Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad del Banco y la Casa de Bolsa de incurrir en dichos riesgos. El Banco y la Casa de Bolsa estiman el Valor en Riesgo (VaR, por sus siglas en inglés) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de dos años. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

El Banco está dispuesto a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £1,500,000 de libras esterlinas (\$30.8 millones). El Banco registró un VaR de 923,700 libras esterlinas, equivalente a \$18.9 millones, al cierre del 31 de Marzo 2012, y el VaR promedio durante el primer trimestre del año calendario 2012 fue de 882,233 libras esterlinas (\$18.1 millones).

La Casa de Bolsa está dispuesta a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £20,000 de libras esterlinas (\$421,211 pesos). La Casa de Bolsa registró un VaR de £719.84 libras esterlinas, el equivalente a \$15,160.24 pesos, al cierre del 30 de Junio 2012 y el VaR promedio durante el segundo trimestre calendario 2012 fue de £223.35 libras esterlinas (\$4,410.93 pesos).

Las pruebas de Backtesting y Escenarios Extremos (“Stress Testing”) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de Riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de Escenarios Extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de Riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

Detalle de las pruebas de stress testing

Definición de escenarios

**Tasas de Interés y Tipo de Cambio**
**Riesgo de Mercado**

Tasas en pesos

Date	0N (00%)	1W (00%)	1M (00%)	3M (00%)	6M (00%)	1Y (00%)	2Y (00%)	3Y (00%)	4Y (00%)	5Y (00%)	7Y (00%)	10Y (00%)	15Y (00%)	20Y (00%)	25Y (00%)	30Y (00%)
<b>Parameters</b>																
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	700	700	650	650	600	500	500	500	500	500	400	400	400	400	400	400
Scenario 2 (worse case last 5 years)	200	200	200	180	180	180	150	150	150	150	140	140	140	140	140	140
Scenario 3 (worse case last 2 years)	150	150	150	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Scenario 4 (+10% shock)	75	75	75	77	77	78.5	80	83	85	87	90	91	95	95	95	95
Scenario 5 (-10% shock)	-75	-75	-75	-77	-77	-78.5	-80	-83	-85	-87	-90	-91	-95	-95	-95	-95
Scenario 6 Flattener	100	100	100	100	100	100	100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100
Scenario 7 Steppener	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tasas en USD

Date	0N (00%)	1W (00%)	1M (00%)	3M (00%)	6M (00%)	1Y (00%)	2Y (00%)	3Y (00%)	4Y (00%)	5Y (00%)	7Y (00%)	10Y (00%)	15Y (00%)	20Y (00%)	25Y (00%)	30Y (00%)
<b>Parameters</b>																
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	-100	-20	-10	-10	-5	-5	2	3	4	5	7	10	10	10	10	10
Scenario 2 (worse case last 5 years)	-150	-120	-100	-100	-80	-80	-70	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 3 (worse case last 2 years)	-150	-120	-100	-100	-80	-80	-70	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 4 (+10% shock)	2.5	2.3	3.2	10	15	17.5	12.5	15	18	21	23	26	30	32.8	35	36
Scenario 5 (-10% shock)	-2.5	-2.3	-3.2	-10	-15	-17.5	-12.5	-15	-18	-21	-23	-26	-30	-32.8	-35	-36
Scenario 6 Flattener	50	50	50	50	50	50	50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 7 Steppener	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

	Posicion FX	
Scenario 1	% Move	40%
Scenario 2	% Move	15%
Scenario 3	% Move	8%
Scenario 4	% Move	10%
Scenario 5	% Move	-10%
Scenario 6	% Move	-5%
Scenario 7	% Move	5%

**Resultados Banco**

Scenario	Pérdida total del portafolio en USD
Scenario 1	-42,696,700.00
Scenario 2	-17,475,750.00
Scenario 3	-14,814,800.00
Scenario 4	-3,041,390.00
Scenario 5	3,041,390.00
Scenario 6	-6,765,750.00
Scenario 7	6,765,750.00

**Resultados Casa**

Scenario	Total loss in USD
Scenario 1	-230,000.00
Scenario 2	-72,000.00
Scenario 3	-48,000.00
Scenario 4	-30,950.00
Scenario 5	30,950.00
Scenario 6	-40,000.00
Scenario 7	40,000.00

La sensibilidad ante cambios en la tasa de interés las calcula la institución como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento.

Las posiciones de Banco en sensibilidades a cambios en tasas de interés al cierre de Junio 2012 fueron (monto en miles de dólares americanos):

Plazo	SWAP TIE and FWDS	Inflation Swaps	Inflation Bonds	Bonds Nominal Gov	USD
Total (000's)	42.8	5.7	-84.5	-59.5	104.9
O/N (000's)	0.3	0	-0.1	0	-0.1
1W (000's)	0.1	0	-0.1	-0.1	-0.3
1M (000's)	-0.3	0.6	0	-0.5	-2
3M (000's)	-2.7	0.5	-0.2	-0.3	5
6M (000's)	-7.5	1	-3	-1.5	5.6
1Y (000's)	-10.8	1	-8.7	-0.7	-1
2Y (000's)	49.7	-4.1	-20.6	-34.7	-21.9
3Y (000's)	12.9	-2.5	-9	-18.9	-0.3
4Y (000's)	-5.2	6.2	-3	-16.2	-19.1
5Y (000's)	-38.5	-7.9	-2.6	1.4	27.3
7Y (000's)	114.3	53.7	-32.9	5.6	24.7
10Y (000's)	-32	-14.9	-3.2	-6.1	88.8
15Y (000's)	-56.5	-9.2	-0.1	5.7	-1.7
20Y (000's)	18.9	-18.6	-2.6	4.1	0
25Y (000's)	0	0	0	2.7	0
30Y (000's)	0	0	1.8	0	0

Las posiciones de la Casa de Bolsa en sensibilidades a cambios en tasas de interés al cierre de 30 de Junio de 2012 fueron (monto en miles de dólares americanos):

Date	Bonos Nominal Gov
O/N (000's)	0
1W (000's)	0
1M (000's)	0
3M (000's)	0
6M (000's)	-0.3
1Y (000's)	-0.1

### Riesgo de crédito

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa el Banco y la Casa de bolsa.

El proceso de administración de riesgos de crédito del Banco y la Casa de Bolsa incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito conforme a las políticas y procedimientos del Banco, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

El Banco mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado "Potencial Future Exposure", que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera ésta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios determinada por el área de riesgo de mercado. Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

El límite máximo de riesgo de crédito que el Banco está dispuesto a asumir es el límite máximo conforme las “Reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito” establecidas por la Comisión. Asimismo, los límites de riesgo a cargo de una persona o grupo de personas que constituyan un riesgo común se fijan de acuerdo con las mismas disposiciones.

Los límites por contraparte al cierre de Junio 2012 fueron (cifras en millones de pesos):

- Para Cliente corporativos \$1,112.5.
- Para Instituciones financieras \$2,781.3.

En adición y en particular en el caso del Banco, el Consejo de Administración aprobó un límite máximo de riesgo global de contraparte hasta por el 60% del capital contable del cierre del periodo en cuestión. El uso de este límite se mide primero agregando por cliente el total de las valuaciones a mercado de las transacciones vigentes y posteriormente sumando únicamente por cliente los montos netos que resulten con importes positivos a favor del Banco. Al cierre de Marzo de 2012 las cifras, en millones de pesos, del límite y la utilización fueron de \$1,640.2 y \$920.3, respectivamente.

Al cierre de junio de 2012 la Casa de Bolsa no ha otorgado ninguna línea de crédito a sus clientes.

### Riesgo de liquidez

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para el Banco y la Casa de Bolsa, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Con respecto al riesgo de liquidez Barclays México lleva a cabo las siguientes actividades:

1. Analiza diariamente su estructura de liquidez (análisis de brechas) tomando en cuenta el plazo de vencimiento de sus activos y pasivos. Los activos y pasivos que se incluyen en este análisis son valuados a mercado diariamente, por lo que reflejan su valor de liquidación. Con base en esta información, el Banco toma decisiones para la administración de la liquidez y monitorea a lo largo del día la recepción de efectivo y de títulos conforme a lo programado.
2. De manera mensual analiza y determina las posiciones que tienen poca liquidez dentro de su portafolio y les aplica diariamente pruebas de estrés que reflejan la pérdida potencial que se podría generar por venta forzosa de dichos activos. Con respecto a este punto en particular el comité de riesgos aprobó un límite máximo que el Banco puede tener en posición propia de instrumentos de deuda en Bonos corporativos y Bonos con respaldos hipotecarios (BORHIS) hasta por Dls.75 millones a valor de mercado.

El Banco cumple de manera puntual con el coeficiente de liquidez en moneda extranjera de acuerdo a las disposiciones emitidas por Banco de México.

Adicionalmente, el Banco cumple con los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de reportos intradía que puede realizar el Banco ante el Indeval y Banxico.

Con respecto al riesgo de liquidez Barclays Capital Casa de Bolsa S. A. de C. V. a negociado líneas de crédito intradía con un Banco local hasta por 50 millones de dólares estadounidenses, además la unidad de riesgo analiza la información referente a los montos a liquidarse diariamente.

Adicionalmente, la Casa de Bolsa cumple con los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de reportos intradía que puede realizar la Casa de Bolsa ante el Indeval y Banxico.

#### Riesgo legal

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte del Banco y la Casa de Bolsa de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones del Banco y la Casa de Bolsa deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas del Banco y la Casa de Bolsa requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, el Banco y la Casa de Bolsa se cerciora de que la documentación legal necesaria se apegue a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas del Banco y la Casa de Bolsa.

Durante el último semestre del 2011 se realizó una auditoria al Banco que incluyó la función legal sin que se presentaran observaciones relevantes.

#### Riesgos operativo y tecnológico

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes de Banco y la Casa de Bolsa.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si ésta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

El Banco y la Casa de Bolsa cuentan con una aplicación llamada “Incident Capture”, en donde se lleva el récord de los diferentes eventos/casos que, a discreción del área de riesgos y auditoría interna generaron menoscabo a la operación o patrimonio del Banco y la Casa de Bolsa por al menos 10 mil libras esterlinas. Durante el primer trimestre del 2012 no se ha registrado ningún evento dentro de la base de datos de riesgo operativo “Incident Capture” que excede el criterio de las 10,000 libras. En adición, el Consejo de Administración aprobó los siguientes límites:

1. No más de Dls.100,000 en eventos/errores en un mes sin que se haya reunido el Comité de Riesgos para revisar las causas y medidas necesarias para corregir dichos errores.
2. No más de cinco eventos/errores en un mes que hayan tenido un costo para el Banco y la Casa de Bolsa aunque el monto no exceda los Dls.100,000, sin que se haya reunido el comité de riesgos para revisar las causas y medidas necesarias para corregir dichos errores.

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

Pedro Tejero Sandoval  
Director General

Juan C. Altamirano Ramírez  
Director de Finanzas

José Arturo Álvarez Jiménez  
Contador

José Ugarte  
Auditor Interno