

Barclays Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple

Revelación de información relativa al Coeficiente de Cobertura de liquidez.
En cumplimiento al Anexo 5 de las Disposiciones de carácter general sobre los
requerimientos de liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple al 30 de
Septiembre de 2018.

Coeficiente de Cobertura de Liquidez		Cifras en millones de pesos	
		Importe sin Ponderar (promedio)	Importe Ponderado (promedio)
ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	3,404
AS DE EFECTIVO			
2	Financiamiento Minorista No Garantizado		
3	Financiamiento Estable		
4	Financiamiento menos Estable		
5	Financiamiento Mayorista No Garantizado	218	218
6	Depósitos Operacionales		
7	Depósitos No Operacionales		
8	Deuda No Garantizada		
9	Financiamiento Mayorista Garantizado	No aplica	218
10	Requerimientos Adicionales	4,768	4,768
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	4,768	4,768
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de Instrumentos de deuda		
13	Líneas de Crédito y Liquidez		
14	Otras Obligaciones de Financiamiento Contractuales	73	73
15	Otras Obligaciones de Financiamiento Contingentes		
16	TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	5,058
DAS DE EFECTIVO			
17	Entradas de Efectivo por Operaciones Garantizadas	2	2
18	Entradas de Efectivo por Operaciones No Garantizadas	1,897	1,897
19	Otras entradas de Efectivo	853	853
20	TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO	No aplica	2,753
		Importe ajustado	
21	TOTAL DE ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES	No aplica	3,404
22	TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	2,305
23	COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	No aplica	163.22

Información cuantitativa

El CCL promedio para el tercer trimestre del año 2018 (el cual comprende 92 días naturales) presenta un resultado de 163.22%, esto considerando los coeficientes calculados con información de los saldos diarios para los meses de Julio, Agosto y Septiembre del mismo año. Este resultado, el cual se encuentra por encima del mínimo nivel requerido (90%), se debe a la estructura del balance de la entidad la cual muestra un monto estable de Activos Líquidos Nivel I los cuales se comparan contra las salidas de efectivo netas esperadas en una ventana temporal de 30 días.

En referencia a cambios observados en los componentes del CCL, a lo largo de este trimestre podemos identificar un incremento importante en el monto total de Activos Líquidos con una tendencia a la alza en la tenencia de títulos de deuda nivel "I" el cual es de 4.3 mil millones MXN al cierre de Septiembre 2018 comparado con los 2.2 mil millones MXN al cierre de Julio de 2018; derivado de las fluctuaciones en los factores económicos principalmente en el tipo de cambio y las tasas de interés durante este tercer trimestre las valuaciones de los productos derivados con nuestra casa matriz disminuyeron considerablemente generando una disminución en las Entradas de Efectivo por las salidas de flujo de efectivo correspondientes a las llamadas de margen. Es importante mencionar que para incrementar nuestros volúmenes de Activos Líquidos y Entradas de Efectivo al cierre de Septiembre 2018 se tiene en uso 65 millones de USD correspondientes a la línea de crédito que Barclays Mexico tiene con su casa matriz BBPLC a un plazo de 45 días.

Por otro lado, las Salidas de Efectivo presentaron una variación de 323 millones MXN durante el tercer trimestre comparado con el segundo trimestre siendo el Flujo de Salida Contingente el concepto de mayor consumo en el CCL; las Entradas de Efectivo se vieron impactadas a la baja al cierre del trimestre debido a que el flujo diario se invirtió en compras en reporto las cuales forman parte de los Activos Líquidos.

Cabe hacer mención que el día 31 Julio de 2018 Barclays Mexico presento un CCL de 84.94%, es decir, 5.06% por debajo del límite del 90%. La situación fue corregida con fecha 1 de Agosto de 2018, en la cual dicho coeficiente cerro en niveles de 143%. De conformidad y en cumplimiento a lo estipulado en el Artículo 5, fracción IV de las Disposiciones de Carácter General Sobre los Requerimientos de Liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple, se dio aviso a la CNBV al día siguiente de conocido el evento de insuficiencia.

Evolución de activos líquidos computables

	Julio	Agosto	Septiembre
Depósitos de Regulación Monetaria	95,541	95,603	95,644
Otros Depósitos no otorgados en garantía	2,146	5,709	18,660
TENENCIA DE TÍTULOS DE DEUDA NIVEL 1	2,171,273	4,336,938	4,208,483
Total de Activos Líquidos	2,268,959	4,438,250	4,322,787
Variación vs. Mes Anterior		96%	-3%

Distribución % de Activos Líquidos

	Julio	Agosto	Septiembre
Depósitos de Regulación Monetaria	4%	2%	2%
Otros Depósitos no otorgados en garantía	0%	0%	0%
TENENCIA DE TÍTULOS DE DEUDA NIVEL 1	96%	98%	97%
Total de Activos Líquidos	100%	100%	100%

*Cifras en miles de pesos mexicanos al 30 de septiembre de 2018.

La principal fuente de financiamiento la representa el Capital de la Entidad, acreedores por colaterales en efectivo, línea de crédito en USD con la casa matriz y una línea de sobregiro con Banco de México y otros bancos comerciales.

Descripción	%	Valor Nominal*
Capital Contable	65%	6,064,719
Acreedores por colaterales en efectivo	22%	2,037,683
Préstamos Interbancarios	13%	1,217,766
Total	100%	9,320,168

*Cifras en miles de pesos mexicanos al 30 de septiembre de 2018.

Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple (BBMX) cuenta con acuerdos con cada una de sus contrapartes para poder mitigar la exposición en riesgo proveniente de las operaciones financieras derivadas, estos acuerdos contemplan recibir/entregar colateral en MXN y USD, así como establecer límites de exposición a riesgo de contraparte. De acuerdo a los lineamientos del reporte CCL, la exposición en instrumentos financieros derivados considerando la salida neta de efectivo (a valor de mercado) más la salida por exposición potencial es de un monto de MXN 4,372 millones de pesos (dato al cierre de septiembre 2018).

De forma estructural, la hoja de Balance de BBMX presenta un descalce en divisas el cual se consolida en la tabla a continuación de acuerdo a los lineamientos del reporte CCL:

	Activos Líquidos	Salidas de Efectivo**	Entradas de Efectivo**
Moneda Nacional*	4,322,787	4,372,323	330,772
Moneda Extranjera	-	-	1,094,093
Total	4,322,787	4,372,323	1,424,866

Cifras en miles de pesos mexicanos

*Incluye operaciones en pesos y udis

**Los flujos de entradas y salidas por conceptos de derivados se incluyen en su totalidad como moneda nacional

El riesgo de liquidez asociado tanto a las operaciones en moneda extranjera como en moneda nacional se encuentra debidamente cubierto de acuerdo a las “Disposiciones del Régimen de Inversión (Circular 3/2012 Banxico)” y a las “Disposiciones de Carácter General sobre los Requerimientos de Liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple” respectivamente. Asimismo, este tipo de riesgos se encuentra debidamente fondeado y se gestiona dentro de los límites regulatorios aplicables.

Al desglosar las operaciones del Balance en función a plazos de vencimiento, se obtienen las brechas de liquidez que se muestran en la tabla a continuación. Para este ejercicio las operaciones con instrumentos derivados se distribuyeron en relación a su plazo al vencimiento. El monto correspondiente a Capital y Activo fijo se asumió en su totalidad en un plazo mayor a 1 año.

Barclays Bank Mexico									
Balance									
<i>(Cifras en millones de pesos)</i>									
Activo	Sep '18	O/N	7	30	90	180	360	720	Total
Disponibilidades	7,761	7,761							7,761
Cuentas de Margen	90	90							90
Inversiones en Valores	13,770	-	4,740	289	811	1,011	981	5,938	13,770
Deudores liquidación ops	15,214	15,214							15,214
Reportos	5,465	5,465							5,465
Derivados	20,245	-	147	166	398	478	27	19,030	20,245
Otros deudores	2,183	2,183							2,183
Activo Fijo	21							21	21
Impuestos	95							95	95
Otros Activos	256						256	-	256
Total	65,100	30,713	4,886	455	1,210	1,489	1,264	25,083	65,100
Pasivo	Sep '18	O/N	7	30	90	180	360	720	Total
Préstamos Interbancarios	1,218				1,218				1,218
Acreedores liquidación ops	27,319	27,319							27,319
Reportos	86	86							86
Derivados	19,022	-	147	180	932	478	16	17,270	19,022
Colaterales	9,291	-	9,291						9,291
Impuestos	-								-
Otros pasivos	2,100	2,038		62					2,100
Total	59,035	29,443	9,437	242	2,150	478	16	17,270	59,035
Capital Contable	6,065							6,065	6,065
Total	65,100	29,443	9,437	242	2,150	478	16	23,334	65,100

Información Cualitativa

El objetivo de la administración de la liquidez está enfocado a que el Banco cuente con un nivel adecuado en la composición, plazos de fondeo y liquidez para el soporte de los activos para cualquier obligación contingente.

El Consejo de Administración de Barclays es responsable de la estructura de gestión del riesgo de liquidez dentro de la institución. El Consejo delegó la supervisión de este riesgo al Comité de Riesgos. A su vez el Comité se apoya delegando en otras áreas y subcomités para la correcta y puntual gestión del riesgo de liquidez.

Para tal efecto, se ha incluido las políticas y procedimientos sobre el riesgo de liquidez en el manual de Administración de Riesgos de la entidad en las que se estable que el Área de Riesgo deberá:

- Medir y monitorear el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la institución, denominadas en moneda nacional, moneda extranjera y unidades de inversión, así como las posiciones fuera de balance.
- Evaluar la diversificación y las fuentes de fondeo a que tenga acceso la institución.
- Cuantificar la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuento inusual, para hacer frente a sus obligaciones inmediatas.
- Estimar la pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales.
- Asegurar que los modelos utilizados para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) estén adecuadamente calibrados.
- Contar con un plan de financiamiento de contingencia que contemple acciones y mecanismos de coordinación requeridos frente a eventos adversos de liquidez.
- Calcular las pérdidas potenciales bajo distintos escenarios, incluyendo escenarios extremos.

Límites de Riesgo de Liquidez.

a. Aprobación de los Límites del Riesgo de Liquidez.

El Director de Tesorería, deberá proponer al Comité de Riesgos, los límites de posición y de pérdida máxima resultado del riesgo de liquidez.

Los Consejos de Administración, deberán aprobar los límites de riesgo sobre la concentración de activos y las medidas de riesgo de liquidez antes mencionadas.

En el caso que los límites de riesgo establecidos y autorizados se rebasen, la Unidad de Administración Integral de Riesgos, deberá informar al Comité de Riesgos o en su caso al Director General correspondiente, sobre dicho exceso. El Comité de Riesgos, deberá autorizar al Director de Tesorería mantener o ajustar su posición excedida en límite, en el caso de mantener la posición de riesgo excedente, se deberá monitorear el comportamiento de los límites excedentes y la estrategia para corregirlos.

b. Tipos de Límites del Riesgo de Liquidez.

La institución podrá establecer, preferentemente las siguientes clases de límites de exposición a riesgo, adicionales a los que el marco regulatorio determina:

- Brecha de liquidez del balance.
- Valuación de posiciones.
- Brecha de vencimientos sensibles a tasa de interés.
- Límites sobre montos y plazos negociados.
- Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL).

De igual forma Barclays realiza pruebas de estrés bajo dos distintos escenarios divididos por moneda nacional y moneda extranjera para estimar las pérdidas que pudieran materializarse por un movimiento abrupto en el mercado.

Plan de Financiamiento de Contingencia

Por otra parte, Barclays México cuenta con un Plan de Financiamiento de Contingencia que describe las acciones a tomar dependiendo de la clasificación del nivel de contingencia que sea activada.

El grupo encargado de detonar el plan de contingencia es el Local Crisis Leadership Team (CL) el cual es convocado por el Área de Barclays Bank Mexico S.A. (BBMX) Treasury Execution Services (TES) y la UAIR en caso de que se presente un evento o situación que lo amerite.

Una vez detonado el plan de contingencia de liquidez, es responsabilidad del equipo Crisis Leadership (CL) coordinar los esfuerzos de las áreas correspondientes para regresar a los niveles de liquidez esperados bajo condiciones normales.

Adicionalmente, se ha establecido un equipo de Crisis Response (CR) quien tiene definido un plan de acción específico para cada una de las funciones que dependerá del nivel de contingencia activado.